

Concepto	Septiembre 2026	Diciembre 2025	Concepto	Septiembre 2026	Diciembre 2025
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	317,599,066	229,933,570	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	24,528,197	80,861,749
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	103,380,802	70,037,198	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	2,611,948	12,952,736	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	87,662	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	169,476	237,480
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-8,288,789	-8,288,789	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	10,575,050	10,575,050	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Activos Circulantes	425,965,740	315,209,765	Total de Pasivos Circulantes	24,697,673	81,099,228
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	620,211,245	606,244,336	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	405,661,429	398,271,288	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	29,173,975	30,031,225	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	10,394,432	10,465,595
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-355,325,493	-314,550,402	Provisiones a Largo Plazo	75,372,013	75,372,013
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	85,766,445	85,837,608
Otros Activos no Circulantes	0	0			
Total de Activos No Circulantes	699,721,156	719,996,448	Total del Pasivo	110,464,118	166,936,837
Total del Activo	1,125,686,896	1,035,206,213	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	168,997,700	168,997,700
			Aportaciones	168,997,700	168,997,700
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	846,225,077	699,271,677
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	146,953,401	126,750,208
			Resultados de Ejercicios Anteriores	665,472,137	538,721,929
			Revalúos	0	0
			Reservas	33,799,540	33,799,540
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	1,015,222,777	868,269,377
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,125,686,896	1,035,206,213

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de Velasco Rodríguez
Director General

Lic. Alejandra Espinosa Lámbarri
Coordinadora Administrativa

ad932ff926167ce3e7578e1e8dd7239919a0b86093685d138deca868d09d144d



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

Certificado: 49FE75CECF4B9AFD5BC3B5A6CEDF9900517BB041

Fecha de firma: 2026-10-12 22:18:01 UTC (12/10/2026 16:18:01 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

071bcf95ce3e1215f60906c82b2be4e0fd55b8212d99728a68e577928f80bead

Firma Electrónica:

AN+jujelwO5mr7RdsIPVztWBV/RjzvcWPqxB/OFZU8UjDvnmUU+q4mmqDrD/+nRwNnaVI2Mry+4MTVOEsYvd1Xi2I
VPS/EG92FEPZVUaLTOA+//wxYChyMuCY4PBoPThdLbXNLIJB+m6p4nuEE9AQv8KCII0vzjAdUtHZUGMx4Ya1SN0yoy
+zxqhI4UDoWyJB9filVigC+duJstHIGlr2foygfjII7RKUDraJ0kBaDbtaUK5iMaeDQeKEvy2rKYl2lpDJculqO5aRckVFm8J5X
X6lqG0+47BDLRTbt95xMzxqAKo3NNC68gFtQzL8daxlrV/qiB4UipX5tTjVPCIQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/6acd583954690b4e3717309b/6acd58520202c1316212218c>

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.

ad932ff926167ce3e7578e1e8dd7239919a0b86093685d138deca968d09d144d



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

Certificado: 1EEBA790858DEBDC715B82705A3F5776603BA711

Fecha de firma: 2026-10-12 22:38:27 UTC (12/10/2026 16:38:27 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

228500e66de3e1d8d11013efd2ff73e9dc442b546856c8561ad7f615fea41cd8

Firma Electrónica:

LAtnVBITLQcZfow2lWW0N0mSyVAHPfwkD9THze36CNFfahPdPo41hUwuZS7hKbz3aAd+kLTIM24tHSFw1HUyGJeU
vYC5N026tA/pEzjk1ZYuH4zwXzVe2JEDoTIYGXvda1wI0Usr2s3RqiachxomeKyrn5F05iYw4Pk3ifGFfuBbqSNXtL7nJRjH
M3QsBW1P9Z+dhZKcX+2eP4Tm7k6s08tq/hLWTb1CsNrYokZAMWX5zzSxaJKOWP12LnHEd9vDDn06yOCvmkUBNOV
D1O2lSswV55zgS7tk6KFnciYGW4EKLnSkoRJ9mZ2VbSQNbRB5/1YSRGiQkgeUkp1ERjr4g==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/6acd583954690b4e3717309b/6acd58616fe2c716235600cc>

ad932ff926167ce3e7578e1e8dd7239919a0b86093685d138deca968d09d144d

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.